



Servant Leadership Practitioner[©]

Een 10-daagse training Servant Leadership
voor leidinggevenden en professionals
in dienstverlenende organisaties en beroepen

Nederlands Instituut voor Servant Leadership

Postbus 4 · 2060 AA Bloemendaal · info@nivsl.nl · www.nivsl.nl · [@NIVSL_NL](https://twitter.com/NIVSL_NL)



Inleiding

Servant Leadership is een mensgerichte en inspirerende stijl van leidinggeven, waarbij waarden en visie de basis vormen voor handelen en organiseren. Een servant leader vraagt zijn mensen wat hij of zij voor hen kan betekenen (in termen van condities creëren) zodat zij in staat zijn om hun werk goed te kunnen doen en hun bijdrage te kunnen leveren aan de doelstelling van de organisatie.

De basis voor deze stijl van leidinggeven werd in 1970 gelegd door Robert K. Greenleaf in zijn essay "The servant as leader". In Nederland was het Daan Fousert die in 2003 in zijn boek "Dienstbaar leiderschap, dát werkt!" een implementatiemethode voor servant leadership beschreef.

Wat levert een door servant leadership geleide organisatie op? Een gezamenlijk gedragen visie en waardensysteem waarop iedereen elkaar aanspreekt op respectvolle wijze, inspirerend voorbeeldgedrag, lerend van en met elkaar, persoonlijk leiderschap van alle mensen, betrokkenheid en tevredenheid, hoge productiviteit en laag ziekteverzuim. Kortom, gelukkige en gezonde medewerkers en duurzaam succesvol, aantrekkelijk voor klanten en medewerkers.

Werkwijze

In de Servant Leadership Practitioner werken we langs de door Daan Fousert ontwikkelde Cultuur- & Leiderschapscyclus[®]. De cyclus is een organisch proces, en betreft twee aparte cycli, die parallel aan elkaar lopen: een persoonlijke cyclus en een organisatorische cyclus.

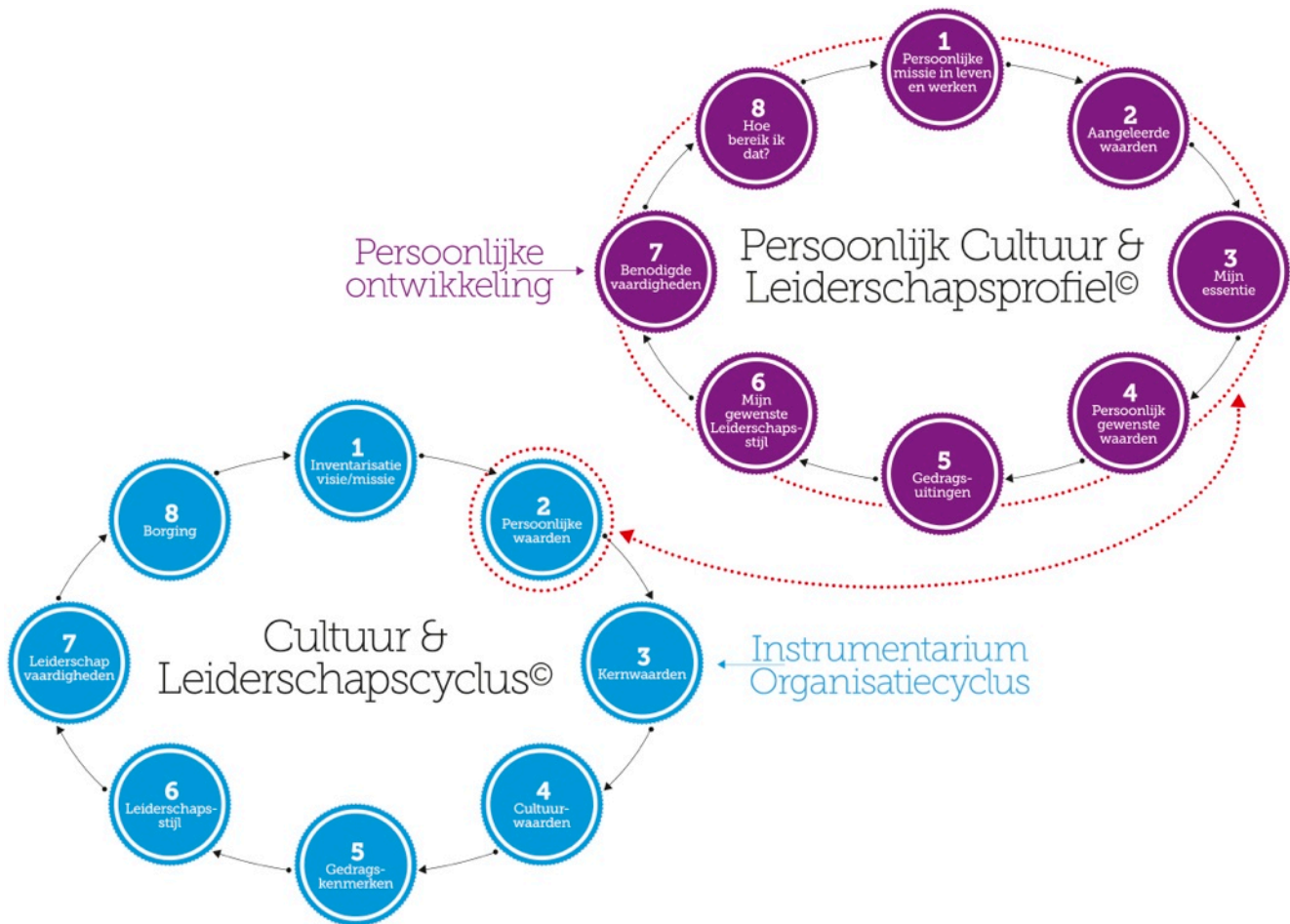
Verder komen de 10 competenties van een servant leader uitgebreid aan bod:

- Bewustzijn
- Luisteren
- Heel maken
- Overtuigen
- Conceptualiseren
- Empathie
- Vooruitzien
- Inzet voor de groei van mensen
- Rentmeesterschap
- Bouwen aan gemeenschap

Je leert niet alleen over de achtergrond van servant leadership, maar vooral ook hoe je deze zelf als leidinggevende of professional in jouw dagelijks handelen (gedrag, communicatie) tot uiting kunt laten komen. Daarnaast leer je werken met de instrumenten en oefeningen die horen bij de Cultuur- & Leiderschapscyclus[®] waarmee je servant leadership kunt implementeren in je organisatie.

Je wordt niet alleen geïnspireerd gedurende deze 10 dagen, je leert ook hoe jij zelf inspirerend kunt zijn voor anderen.

Wij verwachten daarom een actieve bijdrage van onze deelnemers.



Trainingsonderdelen

- Doorgronden en eigen maken van de 10 competenties
- Werken met de Cultuur- & Leiderschapscyclus[®] (zie afbeelding)
- Reflectie
- Intervisie
- Organisatieopstelling
- Oplossingsgericht werken
- Geweldloos communiceren
- Leren langs de U-theorie
- Eigen inbreng deelnemers

Trainers

Arlette Bout (1967) is jurist, trainer en coach. Zij werkt met familie- en organisatieopstellingen, oplossingsgericht werken en is binnen servant leadership opgeleid door Daan Fousert. Samen met hem heeft ze de oorspronkelijke leergang servant leadership verder door ontwikkeld en verder geprofessionaliseerd. Arlette is tevens ervaren trainer op het gebied van duurzame inzetbaarheid en heeft vele jaren mensen gecoacht en getraind op dat gebied binnen de luchtvaartsector. Daarnaast heeft zij veel ervaring met implementatiebegeleiding van servant leadership binnen de overheid en semi-overheid. Haar aanpak is energiek, duidelijk en liefdevol prikkelend.



Haar persoonlijke waarden zijn duidelijk terug te vinden in haar aanpak: integriteit, liefde, vrijheid, passie, plezier en daadkracht.

Eric Stecher (1962) is chemisch technoloog, bedrijfskundige, trainer en coach. Hij werkt met familie- en organisatieopstellingen en is binnen servant leadership opgeleid door Daan Fousert. Hij geeft gastcolleges over servant leadership en heeft zijn implementatie ervaring met servant leadership binnen telecom, semi-overheid en onderwijs. Verder heeft hij jarenlange ervaring binnen de technisch-commerciële sector op het gebied van internationale business development en projectmanagement. Zijn aanpak is rustig, spiegelend, stevig en verbindend.

Zijn persoonlijke waarden zijn merkbaar voor zijn cliënten: vertrouwen, verbinding, bezieling, daadkracht, grensverleggend.

Opzet, data en locatie

De training bestaat uit 10 dagen, verdeeld over vijf modules van twee aaneengesloten dagen en een terugkomdag. Trainingslocatie is Landgoed Waterland, Rijksweg 116, 1981 LD Velsen-Zuid. De overnachtingen zijn niet inbegrepen in de trainingsprijs.

Ontvangst vanaf 08.45 uur, start om 09.00 uur. De eindtijd is rond 17.00 uur. Alle trainingdagen zijn op maandag en dinsdag, tenzij anders aangegeven.

De groepsgrootte is maximaal 10 deelnemers.

De studiebelasting bedraagt gemiddeld circa 150-160 uur. Dit is inclusief trainingdagen en tijd voor voorbereiding, maken van opdrachten en lezen van literatuur. Een en ander is ook afhankelijk van de persoonlijke leerstijl en bekendheid met literatuur op voorhand.

2015/1: 2-3 februari	2015/2: 8-9 juni	2015/3: 14-15 september
2-3 maart	29-30 juni	12-13 oktober
30-31 maart	7-8 september	16-17 november
20-21 april	6-7 oktober (di-wo)	14-15 december
1-2 juni	3-4 november (di-wo)	11-12 januari 2016

De terugkomdag wordt in overleg met de groep ingepland.

Prijs

De trainingsprijs voor de Servant Leadership Practitioner is € 4490,- (excl. btw)

Dit is inclusief:

- Werkmap & Literatuur
- Lunches en onbeperkt koffie, thee, water, fruit en andere lekkernijen
- Coachgesprek van anderhalf - twee uur
- Terugkomdag
- Certificaat
- Deelname alumnibijeenkomst



Literatuur

De onderstaande titels behoren tot de verplichte literatuur. Deze worden op de eerste trainingsdag meegegeven. Tijdens de training wordt tevens een lijst met aanbevolen en aanverwante literatuur uitgereikt en krijg je diverse artikelen uitgereikt.

- Dienend leiderschap, dát werkt! - Daan Fousert (inclusief Essay: The Servant as Leader - Robert K. Greenleaf)
- Synchroniciteit. De innerlijke weg naar leiderschap - Joseph Jaworksi
- Een levensregel voor beginners - Wil Derkse

Deelname en inschrijving

Je kunt je opgeven door bijgaand aanmeldingsformulier volledig in te vullen en (per mail) te retourneren aan NIVSL. Na ontvangst van het formulier krijg je van ons een bevestiging en een (aanbetalings)factuur. Je betaalt na ontvangst van de factuur onder vermelding van het factuurnummer en je naam.

Betalingsvoorwaarden

Het totale bedrag dient uiterlijk drie weken voor aanvang van de training te zijn bijgeschreven op de rekening van NIVSL. Mocht betaling in één termijn niet mogelijk zijn, neem dan contact met ons op.

Annuleringsvoorwaarden

Tot drie weken voor aanvang van de eerste trainingsdag kun je je deelname zonder kosten schriftelijk annuleren. Het reeds betaalde bedrag wordt op je rekening teruggestort.

Bij annulering gelijk aan of korter dan drie weken voor aanvang van de eerste trainingsdag wordt 50% van de totale trainingsprijs in rekening gebracht.

Bij annulering gelijk aan of korter dan één week voor aanvang van de eerste trainingsdag wordt de volledige trainingsprijs in rekening gebracht.



Aanmeldingsformulier

voor deelname aan de Servant Leadership Practitioner

Naam: _____

Voornaam: _____ M/V

Geboortedatum: _____

Adres: _____

Postcode & Woonplaats: _____

Telefoon privé: _____ Telefoon werk: _____

Mobiel: _____ E-mailadres: _____

Factuuradres (indien afwijkend): _____

Ik meld mij aan voor de Servant Leadership Practitioner van:

2-3 februari 2015

8-9 juni 2015

14-15 september 2015

Ik ga akkoord met de betalings- en annuleringsvoorwaarden

Plaats en datum: _____

Handtekening: _____

Aanmeldingsformulier sturen aan:

**NIVSL, Postbus 4,
2060 AA Bloemendaal**

**of per e-mail aan:
info@nivsl.nl**